

INICIO DEL PROGRAMA: 23 de mayo 2019

Programa de Dirección de Pymes para Dueños y Directores

El programa está dirigido a dueños y directores de pymes clientes y proveedoras de Ternium, Tenaris, Tecpetrol, Exiros y Techint Ingeniería y Construcción.

Objetivos del programa

Producto del camino recorrido junto a nuestras Pymes, hemos creado un programa que busca movilizar inquietudes y mostrar los esquemas de gestión que una compañía debe desarrollar en todas sus áreas para profesionalizar su modelo de negocio y de operaciones. Esta oferta académica, especialmente elaborada, se articula con el resto del programa de capacitación de ProPymes completando una visión integradora.

5 MÓDULOS
16 hs. CADA UNO
10 JORNADAS

Coordinador Académico:

Pablo Sosa, Ingeniero Industrial, UBA. MBA IAE

Inicio del programa: 23 de mayo 2019.

Lugar: TenarisUniversity Doctor Simini 250, Campana, Provincia de Buenos Aires

Consultas e inscripciones: propymes@programapropymes.com

Cronograma 2019

Módulo 1	El plan estratégico Definición / revisión de los conceptos estrategia, misión, visión. Implementación de la estrategia. Análisis de mercado y coyuntura. Planeamiento de negocio y presupuesto. Protocolo familiar y sucesiones.	23 y 24 de mayo
Módulo 2	Gestión industrial y gestión de negocios: Sistema industrial. Componentes. Aspectos estratégicos y tácticos de la gestión. Descripción general de ventas y planificación de operaciones. Visión general de logística y cadena de suministro. Modelización de operaciones industriales. Gestión de indicadores clave. Gestión del negocio basado en procesos y proyectos.	6 y 7 de junio
Módulo 3	Toma de decisiones: Herramientas de planificación competitiva y toma de decisiones, partiendo de los resultados económicos y financieros de la empresa. Herramientas para analizar, decidir y gestionar operaciones, inversiones y proyectos de mejora de competitividad. Contexto coyuntural: nuevas tecnologías y sistemas PYME 4.0.	27 y 28 de junio
Módulo 4	Gestión de Recursos Humanos: Gestión del clima de la empresa y de la motivación de las personas. Contexto cultural. Contexto coyuntural: relaciones laborales y negociaciones gremiales, compensaciones.	1 y 2 de agosto
Módulo 5	Liderazgo: Autodiagnóstico de las propias capacidades. Herramientas para el propio desarrollo, en el contexto particular de la empresa. Evaluación de las competencias de los cuadros gerenciales de la compañía. Herramientas para liderar, desarrollar, y dar empowerment. Motivación 360° y herramientas para potenciar el compromiso.	5 y 6 de septiembre



Desarrollado para ProPymes por Tenaris University. Se dicta en sus instalaciones en la ciudad de Campana, Buenos Aires.

Es la primera universidad corporativa de Argentina y la primera en el mundo industrial, a nivel global, en incorporar a todos sus empleados como audiencia de la universidad.

Conocé más en: www.tenaris.com/es-ES/Careers/TenarisUniversity