



PROPYMES

TALLER DE GESTIÓN ESTRATÉGICA

Prof. Guillermo Barrios



El Taller está enfocado en dar respuesta a las siguientes preguntas:

- ¿Estoy desarrollando en mi empresa un adecuado proceso de planeamiento estratégico?
- ¿Tengo claridad en cuál es mi rol en el proceso de planeamiento estratégico?
- ¿Puedo definir en forma clara la estrategia actual de mi Pyme? ¿Puedo afirmar que es la correcta? ¿Y mis objetivos estratégicos?
- ¿Conozco el grado de atractivo actual del sector industrial dónde compito? ¿Y el futuro?
- ¿Tengo conocimiento de cuáles son mis fuentes de ventaja competitiva actuales? ¿Las puedo medir?
- ¿Cuál es mi modelo de negocio?
- ¿Qué ventajas competitivas debería desarrollar a futuro?
- ¿Tiene mi empresa un correcto alineamiento entre la estrategia, la estructura y la cultura para asegurar la implementación de la estrategia definida?
- ¿Cuáles son mis limitaciones de implementación estratégica?

CONTENIDOS



Sesión 1: Introducción al Planeamiento Estratégico

- ¿Qué es la estrategia? Formulación e Implementación Estratégica.
- El proceso estratégico: principales etapas de análisis.
- Análisis de la Estrategia Actual. Análisis del Macroentorno: Análisis PEST (Político, Económico, Social y Tecnológico).
- Estrategia Competitiva: Análisis de la Industria y la Ventaja Competitiva.

Sesión 2: Decisiones Estratégicas

- Caso: Hermanos Garbiun S.A. 2017

CONTENIDOS



Sesión 3: Implementación del Planeamiento Estratégico en Pymes

- Formulación vs. Implementación.
- Alineamiento Organizacional: estrategia, estructura y cultura.
- Principales características y obstáculos de la Implementación.
- Claves para el éxito.

Sesión 4: Los problemas de la implementación estratégica

- Caso: Familia Omaka

Actividad de Transferencia:

- Cada Pyme participante realizará un autodiagnóstico sobre el proceso de planeamiento estratégico.

FACILITADOR



Marcelo Barrios

Doctor en Administración, ESEADE con Tesis sobre Gobierno de Empresas Familiares. MBA, IAE Business School.

Licenciado en Economía, USAL. Visiting Scholar Stanford University e Indiana University at Bloomington. Profesor de posgrado en Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay y Uruguay.

Consultor Banco Interamericano de Desarrollo.

Consultor y capacitador de empresas en Latinoamérica.

Participa en los programas de capacitación ProPymes desde el 2016.

CRONOGRAMA



SESIÓN 1	Introducción al pensamiento Estratégico	15 de junio
SESIÓN 2	Decisiones Estratégicas	22 de junio
SESIÓN 3	Implementación de la Estrategia	29 de junio
SESIÓN 4	Los problemas de la implementación	6 de julio

De 9 a 11 horas